



Energía

**ANH**  
AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS

# Estrategia de Rendición de Cuentas ANH 2025



## Introducción

La rendición de cuentas es un pilar fundamental de la gestión pública, que fortalece la confianza entre el Estado y la ciudadanía a través de la transparencia, el diálogo y la responsabilidad en el uso de los recursos públicos. Como entidad rectora de la administración de los recursos hidrocarburíferos del país, la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) asume este compromiso de manera permanente, en cumplimiento de lo establecido en el Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC) y el marco normativo vigente.

En línea con los avances alcanzados en la Estrategia de Rendición de Cuentas 2024, y en consonancia con los ejes estratégicos del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, la ANH presenta su Estrategia de Rendición de Cuentas para el año 2025, con el propósito de consolidar un modelo de gestión abierto, participativo y orientado a resultados.

Esta estrategia se enmarca dentro del Programa de Transparencia y Ética Pública y la Estrategia de Participación y Atención a la Ciudadanía, buscando no solo informar sobre los avances y resultados de la gestión, sino también fomentar espacios de diálogo genuino con los grupos de interés, incluyendo comunidades étnicas, entes territoriales, veedurías ciudadanas, academia y sector privado.

Para el 2025, nos enfocaremos en fortalecer los mecanismos de acceso a la información, optimizar los canales de participación y profundizar en la evaluación y el mejoramiento continuo de nuestra gestión, siempre con el objetivo de promover el control social y rendir cuentas de manera clara, oportuna y comprensible.

## Objetivo General

Consolidar la rendición de cuentas como un proceso estratégico, permanente y participativo, que en el marco del MURC y con base en los avances de 2024 garantice la transparencia de la gestión, fomente el diálogo con los grupos de interés y rinda cuentas claras sobre los resultados y la creación de valor público en la administración de los hidrocarburos, con el fin de fortalecer la confianza ciudadana y la legitimidad institucional de la ANH en 2025.

## Objetivos específicos

1. Fortalecer los mecanismos de transparencia activa y acceso a la información, mediante la publicación proactiva, actualizada y en lenguaje claro de los datos sobre gestión contractual, ejecución presupuestal, resultados misionales y planes de mejora, garantizando su accesibilidad para todos los grupos de interés
2. Promover espacios de diálogo participativo e incidente con los grupos de interés (ciudadanía, comunidades étnicas, entes territoriales, sector privado, academia y veedurías), a través de audiencias públicas, conversatorios territoriales y canales virtuales, que permitan la retroalimentación y la construcción conjunta de soluciones.
3. Fortalecer las capacidades institucionales internas en materia de rendición de cuentas, mediante la capacitación a funcionarios y la clarificación de roles y responsabilidades en todas las dependencias, para garantizar una cultura organizacional alineada con la transparencia y la ética pública.
4. Optimizar el uso de canales y herramientas digitales para la divulgación de información y la interacción con la ciudadanía, actualizando y enriqueciendo el menú "Participa" en la página web institucional.

## Marco institucional

### La Agencia Nacional de Hidrocarburos

#### Misión

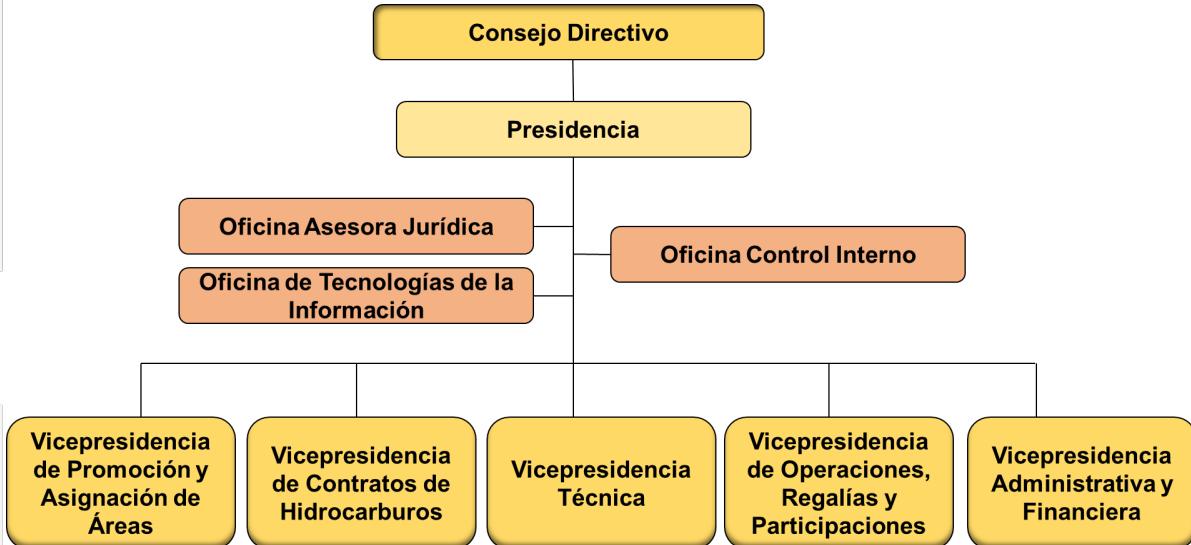
La ANH es la entidad responsable de promover el aprovechamiento óptimo y sostenible de los recursos hidrocarburíferos del país, administrándolos de forma integral y armonizando los intereses de la sociedad, el Estado y las empresas del sector.

#### Visión

Seremos reconocidos en 2026 como una entidad modelo en el mundo por:

- El conocimiento del potencial del subsuelo colombiano y la optimización de su aprovechamiento.
- La eficiencia y transparencia en la administración de hidrocarburos y el trabajo conjunto con la industria y la comunidad.
- El profesionalismo de nuestro equipo, el alto nivel tecnológico y la eficiencia y agilidad en nuestros procesos.

## Estructura organizacional de la entidad



## Grupos de interés de la entidad



## Marco Normativo

Categoría	Norma / Documento	Descripción de su Aporte a la Rendición de Cuentas
Base Constitucional	Constitución Política de Colombia (1991)	Fundamento del Estado participativo, el derecho de acceso a la información y el control social.
Normativa General	Ley 489 de 1998	Establece principios de la función pública como publicidad, participación y responsabilidad.
Participación Ciudadana	Ley 134 de 1994	Crea mecanismos de participación (cabildo abierto) que son canales para la rendición de cuentas.
	Ley 1757 de 2015	Norma clave. Establece la obligatoriedad de la rendición de cuentas periódica por parte de las entidades públicas.
Transparencia y Acceso a la Información	Ley 1712 de 2014 (Ley de Transparencia)	Garantiza el derecho de acceso a la información pública, base para una rendición de cuentas efectiva.
Control Social	Ley 850 de 2003	Regula las veedurías ciudadanas como instrumento de control y verificación de la gestión pública.
Marco Ético y Anticorrupción	Ley 1474 de 2011 (Estatuto Anticorrupción)	Fortalece los mecanismos de prevención, control y sanción contra la corrupción.
	Ley 2195 de 2022 (Nuevo Estatuto Anticorrupción)	Actualiza y consolida el régimen anticorrupción, con énfasis en transparencia y rendición de cuentas.
Reglamentación Específica (MURC)	Decreto 714 de 2012	Reglamenta la estructura y componentes del MURC.
	Decreto 1131 de 2022	Adopta la versión vigente del MURC (2022). Es la norma operativa central.
	Manual Único de Rendición de Cuentas - MURC	Guía metodológica con los lineamientos, estándares y componentes para elaborar la estrategia.
Políticas Públicas	Conpes 3654 de 2010	Política Nacional de Transparencia y Lucha contra la Corrupción.
	Conpes 3785 de 2013	Política de Gobierno Abierto, donde la rendición de cuentas es un pilar fundamental.
Herramientas de Ejecución	Ley 1755 de 2015 (Código de Procedimiento Administrativo)	Regula el derecho de petición, herramienta clave para exigir rendición de cuentas.

## ¿Qué es la rendición de cuentas?

La Rendición de Cuentas es un proceso de diálogo permanente y bidireccional entre las entidades públicas y la ciudadanía, mediante el cual las instituciones informan, explican y justifican sus acciones, decisiones y el uso de los recursos públicos, mientras que la comunidad participa activamente opinando, cuestionando y evaluando esta gestión.

## ¿Cómo funciona?

Como un puente de comunicación y confianza donde las entidades públicas demuestran transparencia en su gestión y los ciudadanos ejercen control social. No es un monólogo institucional ni una simple obligación legal, sino un espacio de intercambio donde la información debe ser clara, verificable y accesible para todos.

## ¿Cuándo se realiza?

Se lleva a cabo de manera continua durante todo el ciclo de la gestión pública: al planificar las acciones, durante la ejecución de proyectos para informar avances, al finalizar actividades para presentar resultados, y en cualquier momento que los ciudadanos soliciten información sobre asuntos de interés público.

## ¿Quiénes piden cuentas?

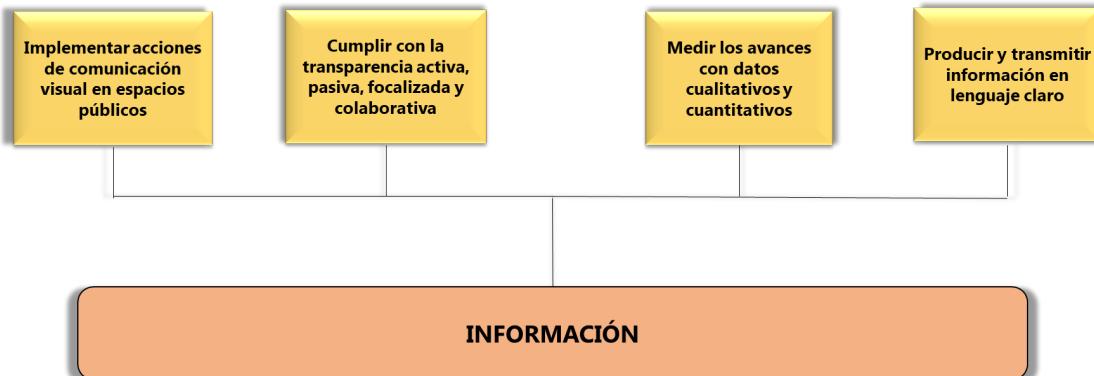
- Ciudadanía
- Organismos de control
- Medios de comunicación
- Entidades públicas
- Veedurías
- Empresas privadas
- Juntas de acción comunal
- Grupos étnicos
- Universidades

## ¿Cuándo se rinde cuentas?

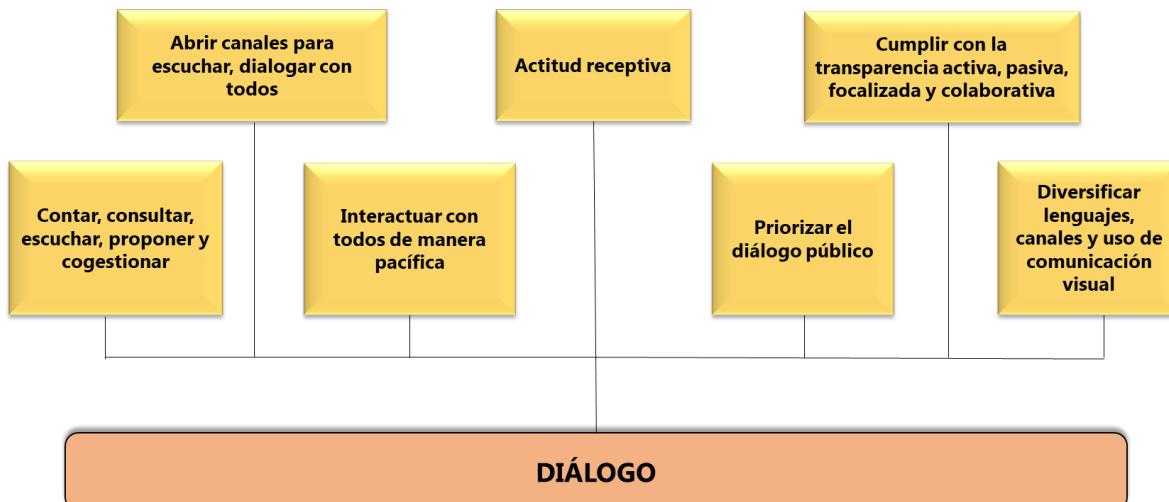
Se lleva a cabo de manera continua durante todo el ciclo de la gestión pública: al planificar las acciones, durante la ejecución de proyectos para informar avances, al finalizar actividades para presentar resultados, y en cualquier momento que los ciudadanos soliciten información sobre asuntos de interés público.

## ¿Cuáles son los elementos de la rendición de cuentas?

**Información:** Implica informar públicamente sobre las decisiones y explicar la gestión, sus resultados y los avances en la garantía de derechos.



**Dialogo:** Consiste en interactuar con los grupos de interés, explicando y justificando la gestión. Esto permite preguntas y cuestionamientos en escenarios de encuentro presenciales, complementados, cuando sea posible, con canales virtuales.



**Responsabilidad:** Implica responder por los resultados de la gestión, definiendo y asumiendo mecanismos de corrección o mejora en los planes institucionales para atender los compromisos y evaluaciones identificados en los espacios de diálogo. También incluye la capacidad de las autoridades para responder al control de la ciudadanía, los medios de la comunicación, la sociedad civil y los organismos de control, cumpliendo con sus obligaciones o asumiendo sanciones en caso de una gestión insatisfactoria.



## Estrategia de Rendición de Cuentas 2025

### Identificación de actores

El siguiente cuadro detalla la asignación específica de responsabilidades por dependencia, estableciendo las acciones concretas que cada área debe desarrollar para asegurar el éxito de la estrategia. Esta distribución garantiza que todos los componentes del proceso—desde la generación de información hasta el diálogo con la ciudadanía sean atendidos de manera eficiente.

Dependencia	Rol	Responsabilidades
<b>Gerencia de Planeación - Atención al Ciudadano</b>	<b>Líderes de la Estrategia de Rendición de Cuentas</b>	<p>Construir y presentar la estrategia como parte del Programa de Transparencia y Ética en el Sector Público.</p> <p>Orientar metodológicamente la planeación y realización de las actividades establecidas en la Estrategia de Rendición de Cuentas.</p> <p>Facilitar la integración de las áreas para la realización de las actividades.</p> <p>Hacer seguimiento al cumplimiento de actividades como parte del Programa de Transparencia y Ética en el Sector Público.</p>

<b>Comunicaciones</b>	<b>Coordinar las campañas de difusión y socialización</b>	<p>Diseñar, liderar y ejecutar las estrategias para el posicionamiento, imagen y promoción de la entidad.</p> <p>Apoyar la programación de las actividades definidas en la Estrategia de Rendición de Cuentas.</p> <p>Apoyar la logística para la realización de las diferentes actividades propuestas en la Estrategia de Rendición de Cuentas.</p>
<b>Atención al Ciudadano</b>	<b>Coordinador de las acciones de relación con la ciudadanía</b>	<p>Realizar la caracterización de usuarios con base en la información de todas las dependencias.</p> <p>Establecer e implementar mecanismos para recolección de información de la ciudadanía, tales como encuestas, bases de datos de usuarios, entre otros, que faciliten el diálogo con la ciudadanía.</p> <p>Facilitar la comunicación con la ciudadanía.</p>
<b>Vicepresidencias ANH</b>	<b>Productor de información sobre la gestión misional de la ANH</b>	<p>Generar información para entrega a la ciudadanía.</p> <p>Participar en los diferentes espacios de rendición de cuentas donde se evidencia la gestión y compromiso institucional.</p>
<b>Oficina de Tecnologías de la Información</b>	<b>Facilitador de herramientas informáticas</b>	Apoyar la gestión en la infraestructura tecnológica que permita el uso de herramientas informáticas dentro de los ejercicios de Rendición de Cuentas.
<b>Oficina de Control Interno</b>	<b>Evaluador de la estrategia de rendición de cuentas</b>	Evaluar y verificar el cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas incluyendo la eficacia y pertinencia de los mecanismos de participación ciudadana establecidos en el cronograma.

## Temas principales

En el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas 2025, se presenta una matriz que reúne los principales temas y resultados de cada área de la entidad. Estos aspectos serán abordados durante la rendición de cuentas, destacando los avances más relevantes para la gestión institucional.

Dependencia	Temas
<b>Vicepresidencia Técnica</b>	Proyectos identificación oportunidades exploratorias Proyectos de transición energética
<b>Vicepresidencia de Promoción y Asignación de Áreas</b>	Promoción - participación Ronda eólica
<b>Vicepresidencia de Contratos de Hidrocarburos</b>	Exploración Producción Seguridad, comunidades y medio ambiente
<b>Vicepresidencia Operaciones, Regalías y Participaciones</b>	Fiscalización Regalías Reservas
<b>Vicepresidencia Administrativa y Financiera</b>	Gestión presupuestal Gestión contractual Gestión legal (defensa y misional) Gestión asuntos legales y contratación (consejos directivos y PAS) Gestión de talento humano Gestión administrativa Participación ciudadana Gestión de las tecnologías de la información Política de equidad de género
<b>Evaluación, Seguimiento y Mejora</b>	Evaluación de sistema de control interno Auditorías Contraloría General de la República Estado de planes de mejoramiento

## Cronograma de actividades para la audiencia pública de rendición de cuentas ANH 2025

Este cronograma organiza las actividades para la preparación, realización y seguimiento de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025. Su objetivo es garantizar una planificación adecuada, la generación y divulgación oportuna de la información, y la participación efectiva de la ciudadanía, conforme a los lineamientos del Manual Único de Rendición de Cuentas.

CRONOGRAMA RENDICIÓN DE CUENTAS ANH 2025						
Fase	Actividad	Producto	Fecha Inicio	Fecha fin	Responsable	
Planeación	Revisar y actualizar la estrategia de Rendición de Cuentas de la vigencia.	1 Documento	1/09/2025	15/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
	Elaboración y publicación del Cronograma Rendición de Cuentas de la vigencia.	1 Documento	1/09/2025	15/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
	Identificación y caracterización de grupos de interés	1 Documento	1/09/2025	1/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
Información	Estructurar y publicar el informe de gestión consolidado de la entidad, para informar, explicar y dar a conocer los avances y resultados de la gestión.	1 Documento	1/09/2025	15/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
	Publicar periódicamente el reporte de los resultados de la ejecución del plan de acción con el avance de proyectos estratégicos a partir de la información suministrada por cada dependencia.	12 informes	1/02/2025	31/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
	Diseñar y publicar un informe de la audiencia pública rendición de cuentas ANH	1 informe	1/09/2025	30/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
	Diligenciamiento y publicación en la Web de los resultados del Índice de Desempeño Institucional. (Evaluación FURAG-DAFP)	1 informe	1/06/2025	31/10/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
Dialogo	Participación en las acciones interinstitucionales que atiendan las situaciones de conflicto en las actividades de exploración y producción de hidrocarburos.	Registro de los eventos desarrollados	1/02/2025	31/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
	Revisar y actualizar una estrategia de comunicaciones para los espacios de rendición de cuentas.	1 Documento	1/09/2025	15/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
	Diseñar y aplicar una encuesta para conocer los temas a priorizar en la audiencia pública de rendición de cuentas de la ANH 2025	1 Formulario	1/07/2025	15/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
	Llevar a cabo la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas vigencia 2025.	Rendición de Cuentas Interna	Evidencia fotográfica de Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025	1/09/2025	20/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación
		Audiencia Pública de Rendición de Cuentas		1/09/2025	20/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación
Responsabilidad	Realizar campaña de comunicación en materia de rendición de cuentas dirigida a los funcionarios y colaboradores de la ANH.	Estrategia de comunicación para Rendición de Cuentas	1/09/2025	20/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
	Analizar las recomendaciones realizadas por los órganos de control frente a los informes de rendición de cuentas y establecer correctivos que optimicen la gestión y facilite el cumplimiento de las metas del plan institucional.	1 Documento	1/09/2025	31/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	
	Evaluar y verificar, por parte de la oficina de control interno, el cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas incluyendo la eficacia y pertinencia de los mecanismos de participación ciudadana establecidos.	1 Informe	1/09/2025	31/12/2025	Participación Ciudadana - Planeación	

[www.anh.gov.co](http://www.anh.gov.co)

